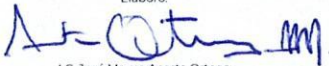


**Cuenta Pública 2025**  
**Ente Público: Fondo Plata Zacatecas 158127**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2024**  
**(Cifras en Pesos)**

| Concepto                                                                                                                    | 2025              | 2024              | Concepto                                                                     | 2025               | 2024               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                   |                   | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>59,769,325</b> | <b>56,351,060</b> | <b>Origen</b>                                                                | <b>140,836</b>     | <b>234,551</b>     |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                 | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                 | 0                 | Bienes Muebles                                                               | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   | 0                 | 0                 | Otros Orígenes de Inversión                                                  | 140,836            | 234,551            |
| Derechos                                                                                                                    | 0                 | 0                 |                                                                              |                    |                    |
| Productos                                                                                                                   | 0                 | 0                 | <b>Aplicación</b>                                                            | <b>99,787,794</b>  | <b>267,290</b>     |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                 | 0                 | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 0                 | 0                 | Bienes Muebles                                                               | 1,991,075          | 267,290            |
|                                                                                                                             |                   |                   | Otras Aplicaciones de Inversión                                              | 97,796,719         | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                 | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                 | <b>-99,646,958</b> | <b>-32,739</b>     |
| Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                           | 0                 | 0                 |                                                                              |                    |                    |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 59,769,325        | 56,351,060        |                                                                              |                    |                    |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>23,731,203</b> | <b>21,229,335</b> | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                |                    |                    |
| Servicios Personales                                                                                                        | 12,125,272        | 10,992,320        | <b>Origen</b>                                                                | <b>59,375,553</b>  | <b>58,496</b>      |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 863,567           | 683,981           | Endeudamiento Neto                                                           | -30,000,000        | 0                  |
| Servicios Generales                                                                                                         | 4,393,987         | 3,497,915         | Interno                                                                      | -30,000,000        | 0                  |
|                                                                                                                             |                   |                   | Externo                                                                      | 0                  | 0                  |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                 | 0                 | Otros Orígenes de Financiamiento                                             | 89,375,553         | 58,496             |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | 0                 | 0                 |                                                                              |                    |                    |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                 | 0                 | <b>Aplicación</b>                                                            | <b>10,319,057</b>  | <b>49,984,402</b>  |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 0                 | 0                 | Servicios de la Deuda                                                        | 0                  | 0                  |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                 | 0                 | Interno                                                                      | 0                  | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                 | 0                 | Externo                                                                      | 0                  | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                 | 0                 | Otras Aplicaciones de Financiamiento                                         | 10,319,057         | 49,984,402         |
| Donativos                                                                                                                   | 0                 | 0                 |                                                                              |                    |                    |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                 | 0                 | <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>49,056,496</b>  | <b>-49,925,906</b> |
|                                                                                                                             |                   |                   |                                                                              |                    |                    |
| Participaciones                                                                                                             | 0                 | 0                 |                                                                              |                    |                    |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                 | 0                 | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>-14,552,340</b> | <b>-14,836,920</b> |
| Convenios                                                                                                                   | 0                 | 0                 |                                                                              |                    |                    |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 6,348,377         | 6,055,119         |                                                                              |                    |                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>36,038,122</b> | <b>35,121,725</b> | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>            | <b>167,095,392</b> | <b>181,932,312</b> |
|                                                                                                                             |                   |                   | <b>Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio</b>             | <b>152,543,051</b> | <b>167,095,392</b> |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Elaboró.  
  
LC José Mauro Acosta Ortega

Autorizó.  
  
LC José Arturo Martínez Elías

Votó Bo.  
  
LC Lidia Yessenia Alvarado Méndez